



Nationale Overname Dag

Crossminds

Dinsdag 9 April 2024

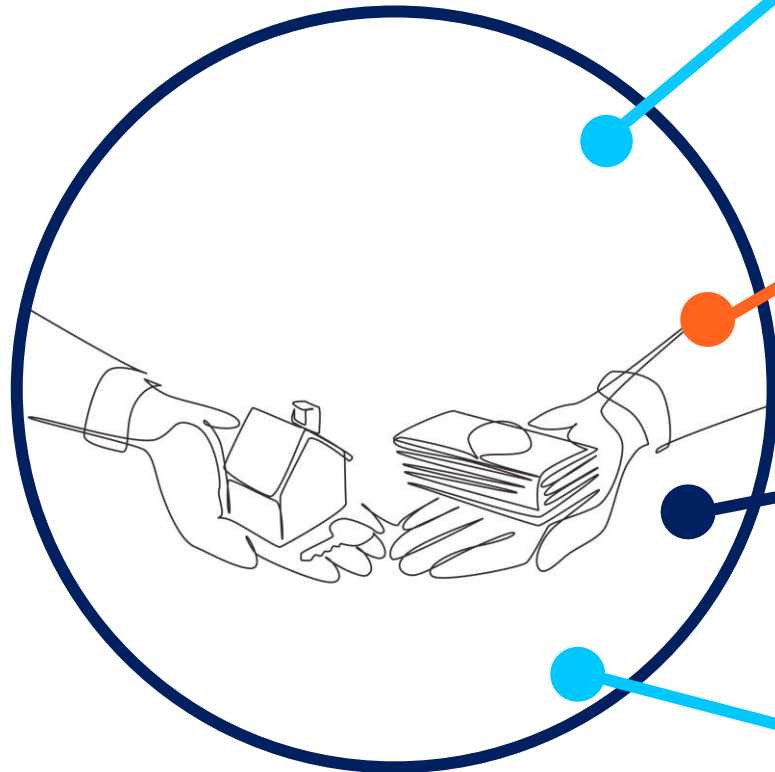
Agenda

Introductie Crossminds

Buy and Build

Casus

Afsluiting



Wie zijn wij?

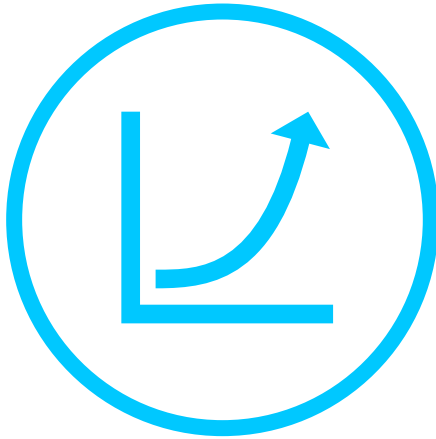


Thom van den Ham
Adviseur Corporate Finance

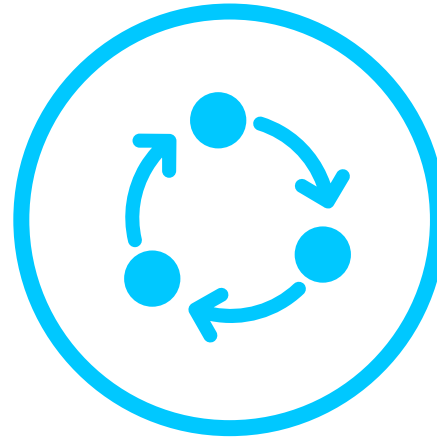


Mitch van Bovene
Senior Adviseur Strategie

Wij helpen MKB ondernemers met



Groeien



Optimaliseren



Verkopen

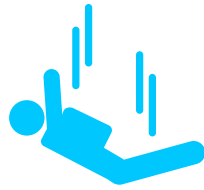
Wie is Crossminds?

Wij zijn een no-nonsense advieskantoor dat (familie)bedrijven helpt bij het groeien, optimaliseren en verkopen van hun bedrijf waarbij wij verder kijken dan de initiële vraag.



Eigenwijs

Wij zijn positief-kritisch, realistisch en volhardend.
Wij durven tegen de stroom in te zwemmen en komen met creatieve oplossingen.



Lef

Wij durven met de ondernemer keuzes te maken, zijn direct, praten niet naar de mond en klaren de klus.



Betrokken

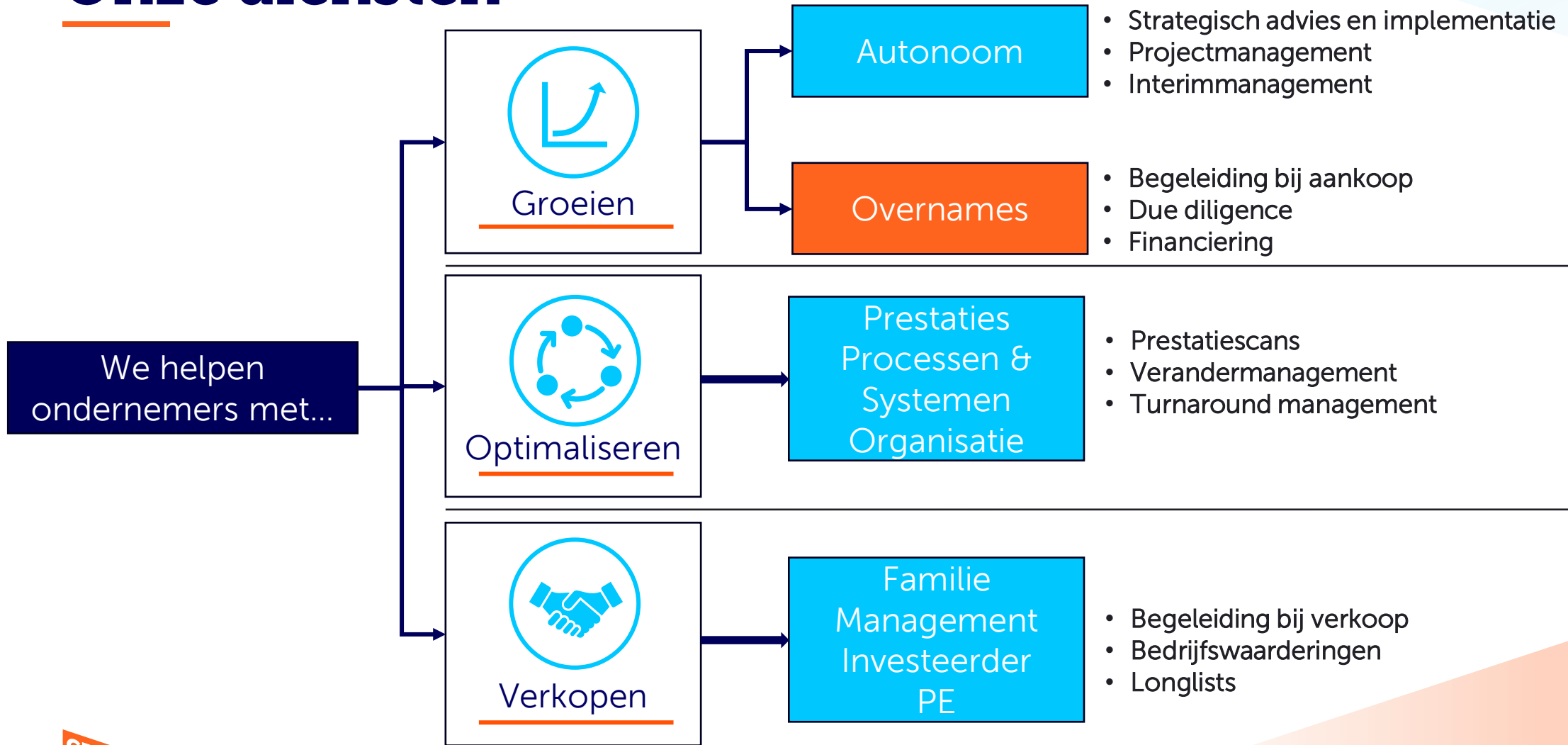
Wij ondernemen samen en zetten graag een stap extra. Wij staan naast de ondernemer. Niet jij, maar wij.



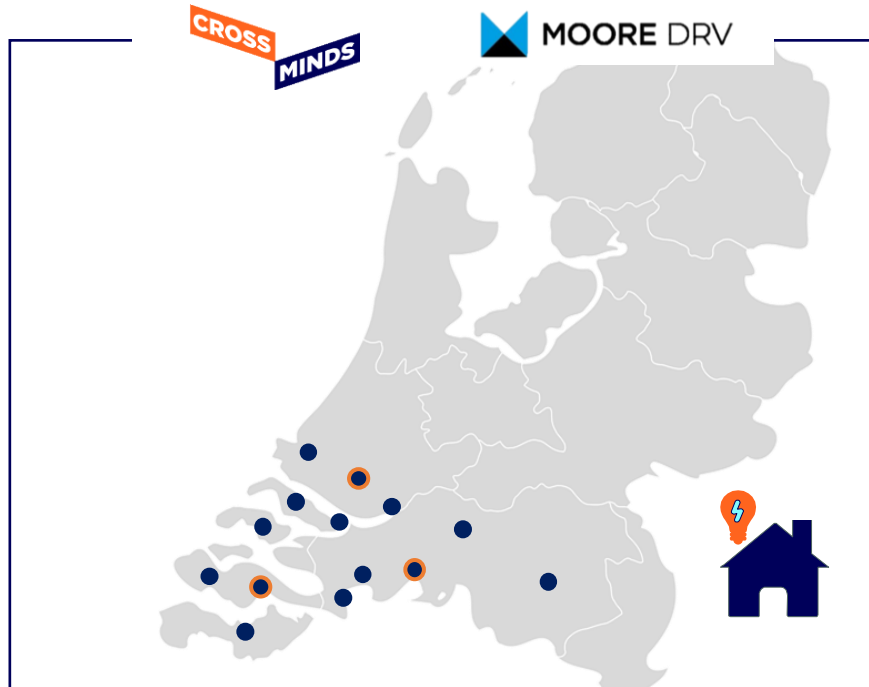
Inlevend

Wij gaan de diepte in, verplaatsen ons in de ondernemer en zijn begaan met de ondernemer.

Onze diensten



Crossminds – Ons netwerk



35
FTE



> 1.000
FTE

3
Hoofd
locaties



14
vestigingen



CROSS
MINDS

Buy & build

Wat is Buy & Build?

Groeien door middel van overnames

- ✓ Letterlijk vertaald: kopen en bouwen.
- ✓ Private Equity en investeringsmaatschappijen.
- ✓ Platformdeals & add-ons.

Schaalvoordelen

Diversificatie

Groei

Soorten Buy & Build



Grote speler in de markt die door middel van het aankopen van nieuwe bedrijven zijn marktaandeel vergoot.

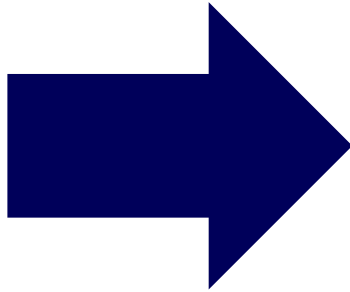


Gevestigde onderneming die wordt overgenomen, bijvoorbeeld door een investeerder door middel van een pre-exit, en daarna gaat groeien door middel van acquisitie.

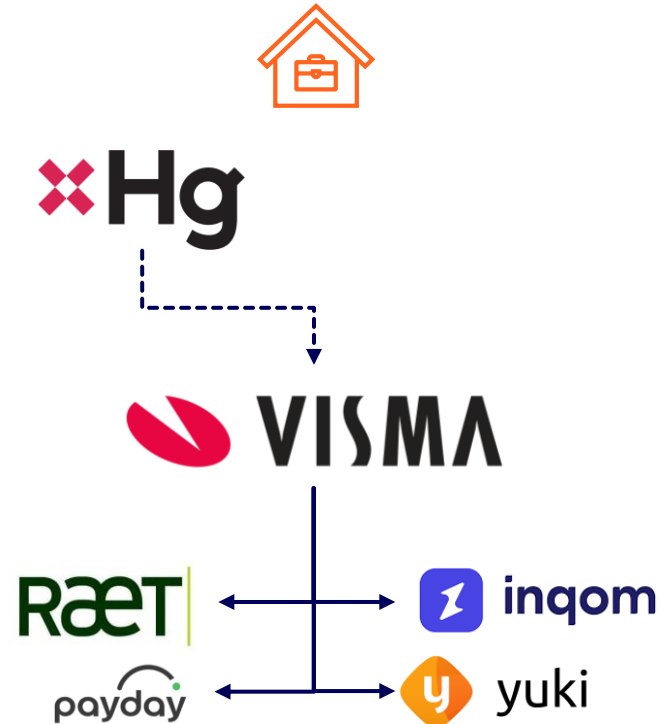
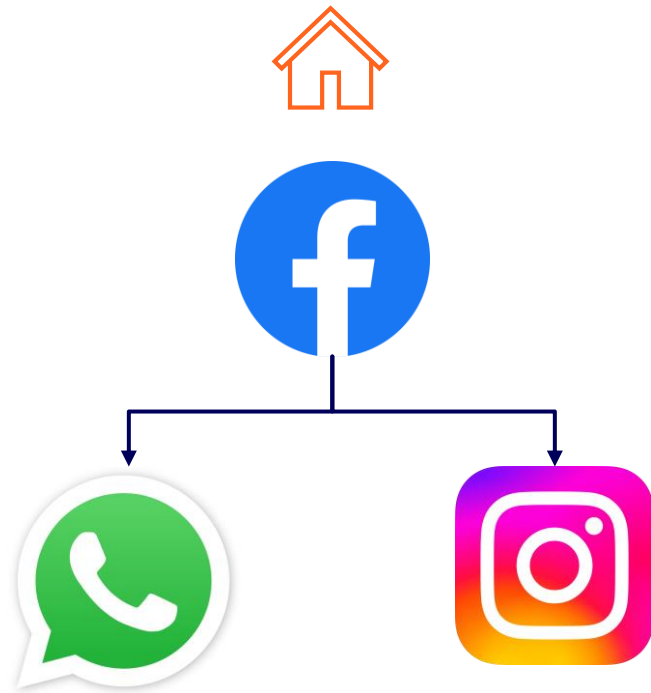


Grote investeerder die zich door middel van een platformdeal mengt in een markt en daarna gaat uitbouwen.

Wat is Buy & Build?



Buy & Build: *Bekende voorbeelden*



Buy & Build: *in het nieuws*

De fysiotherapeut en tandarts op de hoek komen steeds vaker in handen van private equity

Private equity duikt op onderhoud sociale huurwoningen

Overnamestrategie buy-and-build vraagt om aanpassing fusietoezicht kinderopvang

Private equity blijft accountants overnemen ondanks waarschuwing AFM

Buy & Build: *Lineage Logistics*

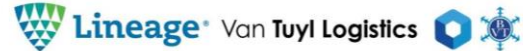
Lineage Logistics

Crossminds adviseert Lineage Logistics en Bay Grove bij de overname van Frigocare



Lineage Logistics

Crossminds adviseert Lineage Logistics bij de overname van Van Tuyl Logistics



Lineage Logistics

Crossminds adviseert Lineage Logistics en Bay Grove bij de overname van Veldboer



Lineage Logistics

Crossminds adviseert Lineage Logistics en Bay Grove bij overname van Kloosterboer Group



Lineage Logistics

Crossminds begeleidt Lineage Logistics en Bay Grove bij overname van Rotterdamse expediteur UTI Forwarding.



Lineage Logistics

Crossminds begeleidt Lineage Logistics bij versterking van de marktpositie in Europa door middel van overnames.



Lineage Logistics

Crossminds adviseert Lineage Logistics en Bay Grove bij de overname van H&S Coldstores



Buy & Build: *Topzorg Groep*

TopzorgGroep

Crossminds ondersteunt TopzorgGroep in de overname van Stofberg Groep door het uitvoeren van een financieel due diligence



TopzorgGroep

Crossminds ondersteunt TopzorgGroep in de overname van Froeling Fysiotherapie door het uitvoeren van een financieel due diligence



TopzorgGroep

Crossminds begeleidt TopzorgGroep bij de overname van OCA.



TopzorgGroep

Crossminds voert namens TopzorgGroep een due diligence uit bij overname van Maatschap Fysio Ermelo Prins & Staal



TopzorgGroep

Crossminds ondersteunt TopzorgGroep in de overname van T.I.M. Fysiotherapie door het uitvoeren van een financieel due diligence.



TopzorgGroep

Crossminds voert namens TopzorgGroep een due diligence uit bij overname van Fysiotherapie van Lammeren



TopzorgGroep

Crossminds voert namens TopzorgGroep een due diligence uit bij overname van Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V.



TopzorgGroep

Crossminds voert namens TopzorgGroep due diligence uit bij overname van MTC De Fysioclub en Medinello



TopzorgGroep

Crossminds voert namens TopzorgGroep een due diligence uit bij overname van Fysio Bussum B.V., Medisch Centrum Nijverheidswerf B.V. en Stichting Kliniek Kop & Lijf



Voordelen van een Buy & Build strategie



Uitbreiding onderneming

Groeien zowel in waarde als in daadkracht



Vergroting aanbieder diensten

Verbreding dienstverlening



Synergie voordelen

Versterking concurrentiepositie en optimalisatie van bedrijfsprocessen



Grotere exit waarde

Synergievoordelen en multiple arbitrage



Gezamenlijk strategisch groeiplan

Versnelde en duurzame groei

Nadelen van een Buy & Build strategie



Fricctie met investeerder

Moeizame samenwerking en verschillende visies



Je verliest grip op de onderneming

Je verliest mogelijk een beslissende stem



Externe financiering

Afhankelijk van financier(s) en risico op verwatering



Management vereist

Nóg groter belang van visie en structuur door vergrote risico's en belangen



Tegenvallen de resultaten

Bij tegenvallend rendement ontevredenheid bij zowel de ondernemer als de investeerders

Ervaringen uit de verschillende casussen

1. Aankopen van een bedrijf zorgt voor snelle start en groei (in volume)
2. Financiering bleek in de praktijk lastig, earn-out beste financieringsmechanisme
3. Na overname veel te managen, in het begin te veel overnames na elkaar
4. Maak goede afspraken vooraf
5. Timing is cruciaal
6. Na een overname en volumegroei soms terug naar de basis, rendement op orde krijgen

Ervaringen uit de verschillende casussen

1. Transparantie, afspraken en structuren heel duidelijk toelichten
2. Niet teveel willen veranderen, identiteit losse ondernemingen
3. Focus op personeel
4. Investeren in innovatie en ontwikkeling
5. Juiste financiële drijfveren

Dank voor jullie aandacht! Zijn er nog vragen, opmerkingen of anekdotes?



Mitch van Bovene
Senior adviseur



Contactgegevens

M +31 (0)6 53 15 72 95
E mitchvanbovene@crossminds.nl



Thom van den Ham
Adviseur



Contactgegevens

M +31 (0)6 29 64 12 83
E thomvandenham@crossminds.nl

Crossminds B.V.
Kralingseweg 241
3062 CE Rotterdam
T: 010-2518087

www.crossminds.nl

Crossminds locaties:

Rotterdam
Kralingseweg 241
3062 CE Rotterdam
T: 010-2518087

Breda
Rithmeesterpark 24
4838 GZ, Breda
T: 076-5233033

Goes
Stationspark 28
4462 DZ Goes
T: 0113-200900

